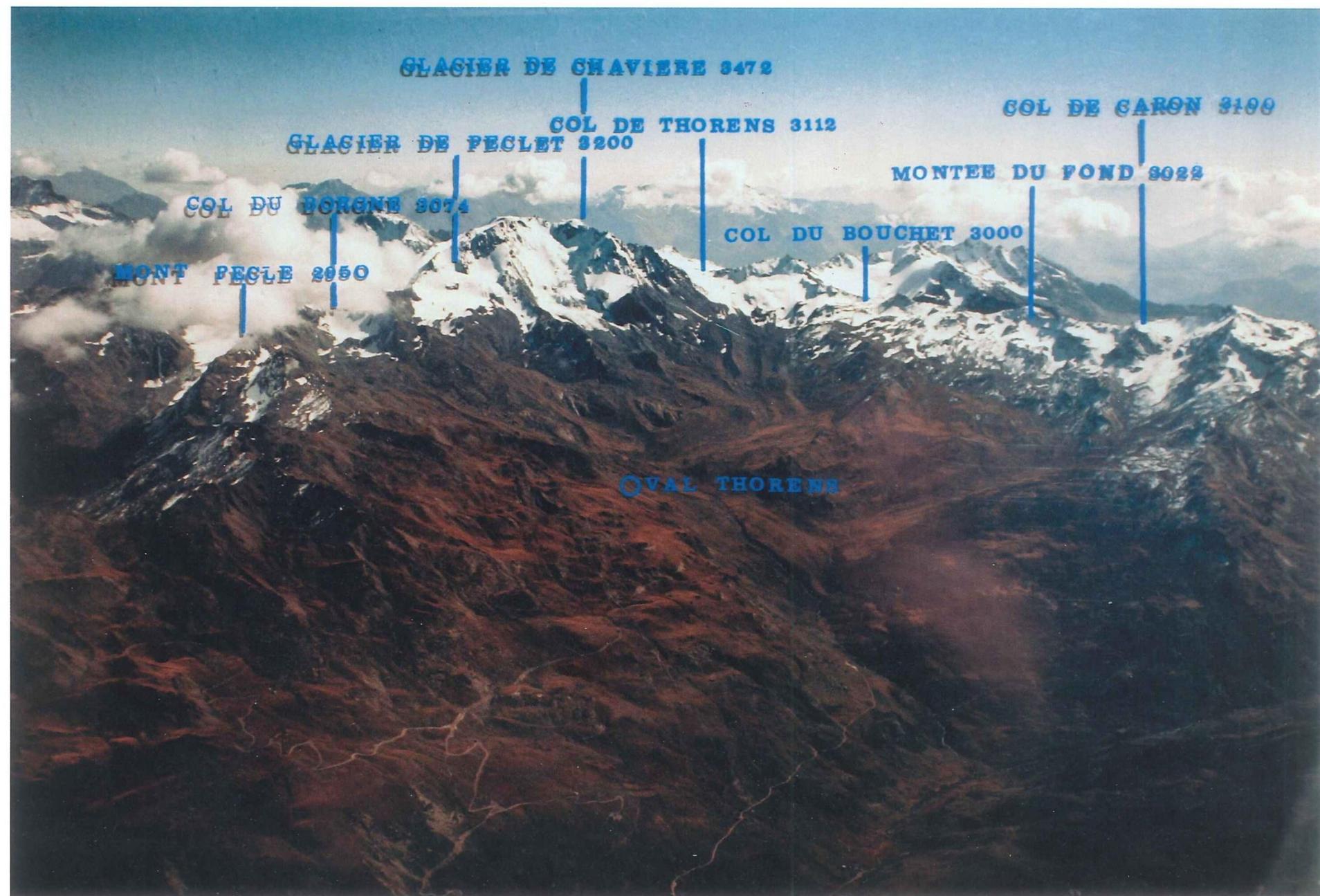




***Les stations d'altitude françaises : un modèle économique en péril ?
L'exemple de Val Thorens***

1964 : PLAN NEIGE





Premières études d'aménagement de la SEFCO (Société d'études financières et de construction), août 1968.

The first surveys for development in August 1968 conducted by SEFCO (organisation for financial and construction studies).

1969 - LE PROJET



Le projet de la SEFCO avait vu les choses en grand, avec un équipement du domaine comptant plus de 150 remontées mécaniques desservant des centaines de kilomètres de pistes. La station devait offrir un ski 365 jours par an.

The SEFCO project had big ideas, with the view of putting more than 150 ski lifts in the domain to serve hundreds of kilometres of pistes. The resort needed to offer 365 days a year skiing.



J.C. BERNARD 1^{er} GRAND PRIX DE ROME - APRIL-GEHART-MEYER-AMANN ARCHITECTES D.P.L.C.

VUE D'ENSEMBLE DE VAL THORENS

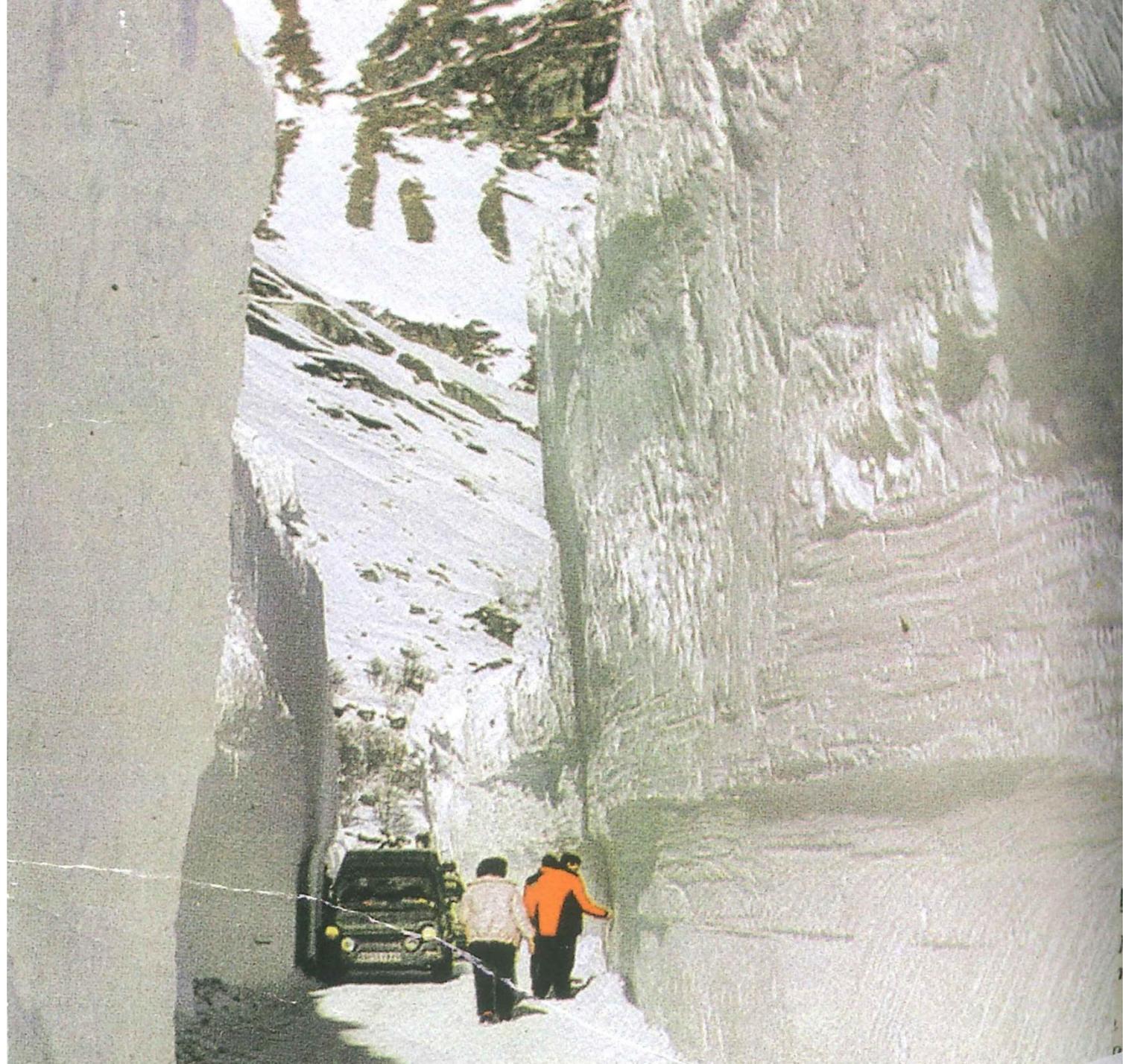
Dessin tiré de la brochure en couleurs éditée par la SEFCO en 1969 pour promouvoir « Val Thorens, la station des glaciers » qui n'existait pas encore. Il était prévu « plus de 100 remontées mécaniques », il y en a aujourd'hui 30.

A drawing taken from a colour brochure published by SEFCO in 1969 to promote "Val Thorens, the glacier resort" which did not even exist yet. There was "more than 100 ski lifts" anticipated, today there are 30 of them.



Les premiers bâtiments de la station lors de l'hiver 1972/1973.

The first buildings in the resort during the winter of 1972/1973.



Winter

Die französische Skischule, geleitet von Camille Rey eröffnet ihren Schülern ein grosses Aktivitätenangebot neben dem traditionellen Skiterricht:

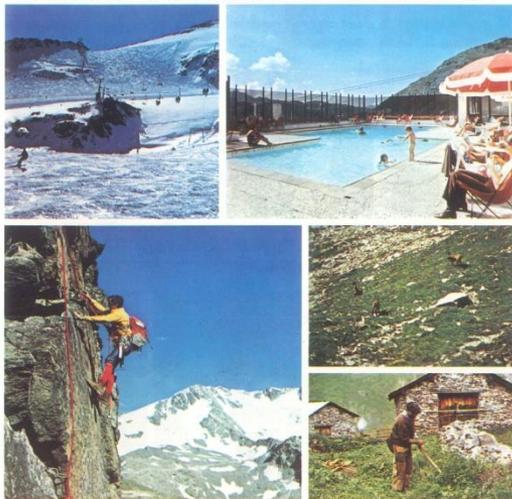


Kurzskimethode, Skiwanderungen, Skilanglauf, Gletscherski mit dem Helikopter und ganzjährige Trainingsaufenthalte.

Die Einrichtung von Skilifts erlaubt allen Skiläufern den Anstieg zu mehreren Gipfeln über 3000 m und die Benutzung von 70 km Pisten, angeschlossen an das grösste Skigebiet der Welt : die „Drei Täler“ mit 350 km Pisten.

Sommer

Das umliegende Gebirge lädt zum klettern ein und bietet den Anfängern leichte Strecken unter der Leitung von Bergführern des "Vallée des Belleville" an und schwierige, wie die Gesamtbesteigung der "Aiguilles des Saints Péres".



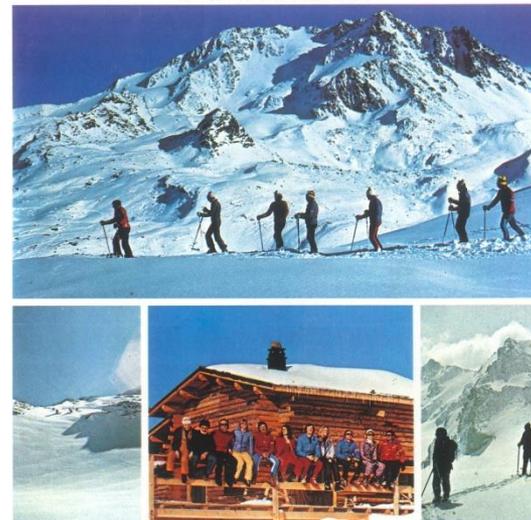
Das "Vallée des Belleville" ermöglicht zahlreiche angenehme Wanderungen zu den kleinen Orten, die in der Umgebung liegen und ihren alten Lebensstil bewahrt haben.

Der Pécletgletscher, in 12 Minuten mit einer Gondelbahn erreichbar, hat dank seiner Lage den ganzen Sommer über hervorragende Schneesverhältnisse. Am Rande des Vanoise-Nationalparks, zum Schutze der Flora und Fauna der Alpen eingerichtet, können Naturfreunde von Schutzhütte zu Schutzhütte wandern und die unberührte Alpenwelt bewundern und fotografieren.

Natürlich gibt es nicht nur Ski; eine breite Auswahl an Aktivitäten erwartet Sie: Tennis, Schwimmbad, Volleyball, Bergsteigerkurse im Fels und im Eis.

Frühling

Nach Süden ausgerichtet und dank seiner Höhe hat Val Thorens ein Maximum an Sonnenschein.



Von leichten Pisten für Anfänger bis zu schwarzen Pisten für erfahrene Sportler hat Val Thorens ein breitgefächertes Angebot an Abfahrten.

Herbst

Anfang Oktober finden sich alle grossen Nationalmannschaften auf dem Pécletgletscher ein, zum Training für den "Weissen Zirkus".



Mit der Einrichtung des Chaviregletschers (Sommer 1975) wird Val Thorens das grösste Sommerakigebiet der Alpen werden.



nach Ski Vergnügen

4 seasons

1975/76
opening dates:
October 16th

↓
September 12th

QUELS LEVIERS DE CROISSANCE ?



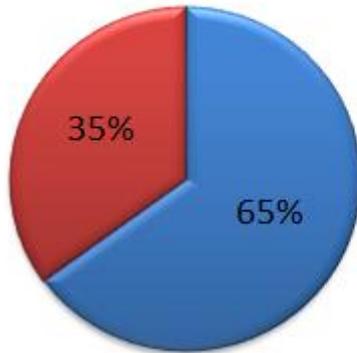
QUELS LEVIERS DE CROISSANCE ?

1) LES LITS



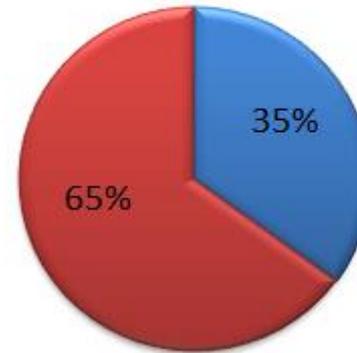
Bed capacity : 25,551 (incl. 16,470 professional beds & 4,770 C2C)

VAL THORENS

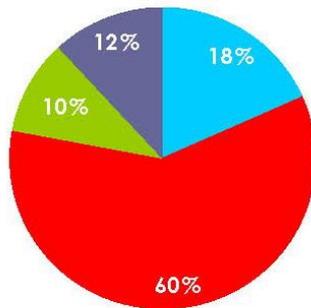


ALTITUDE

■ PRO
■ DIFFUS

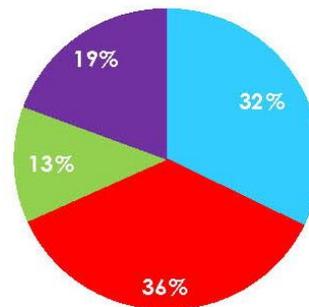


VAL THORENS



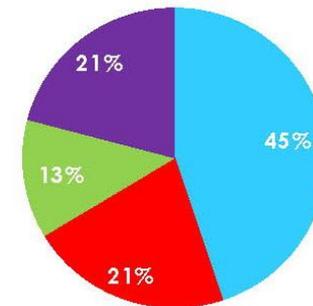
■ AGENCES IMMOBILIÈRES
■ RESIDENCES DE TOURISME
■ HÔTELS
■ VILLAGES-CLUBS, CENTRES DE VACS., GITES, TO

ALTITUDE



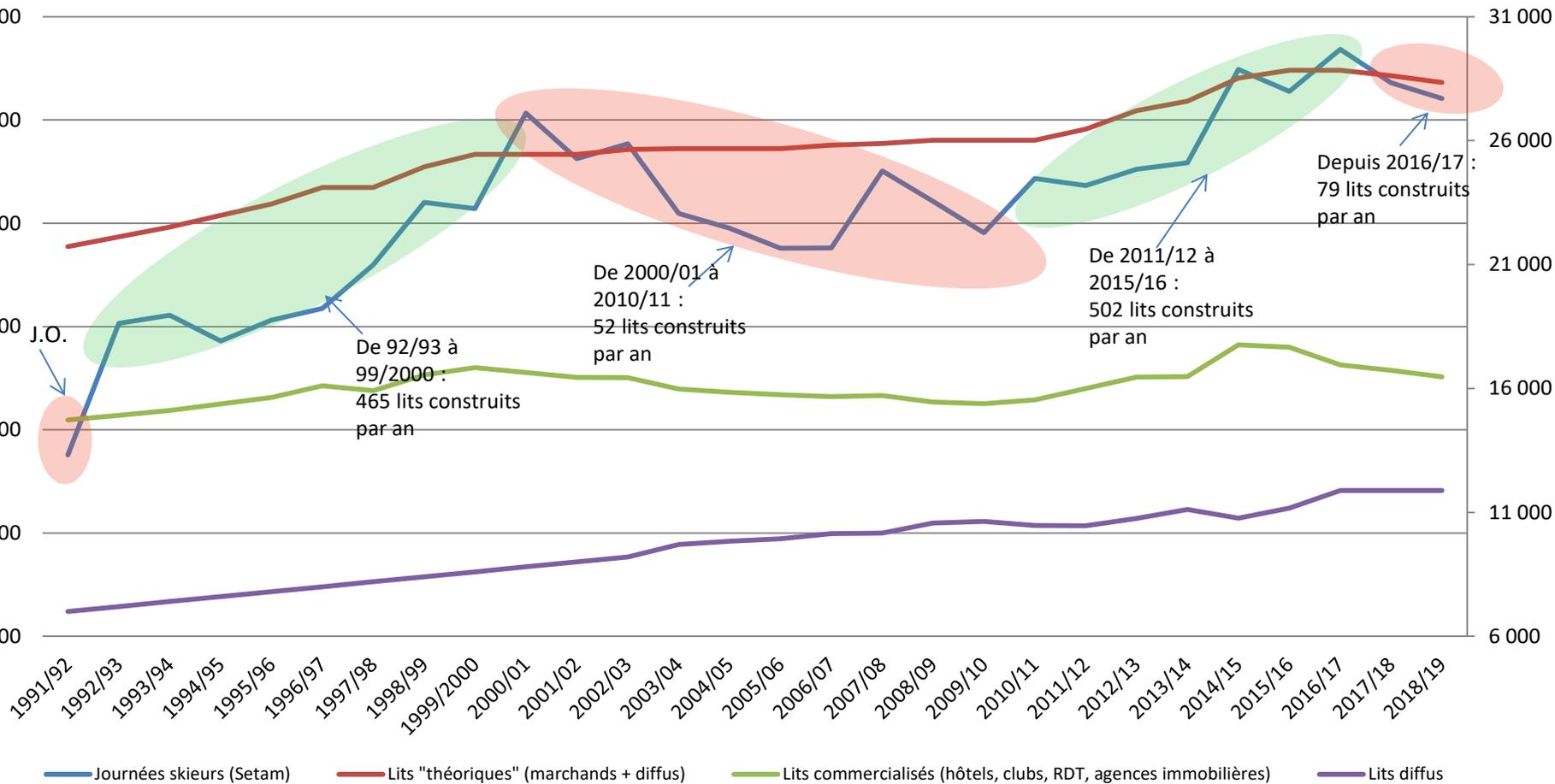
■ AGENCES IMMOBILIERES
■ RESIDENCES DE TOURISME
■ HÔTELS
■ VILLAGES-CLUBS, CENTRES DE VACS., GITES, TO

VILLAGE



SKIER DAYS & BEDS SINCE 1991/92

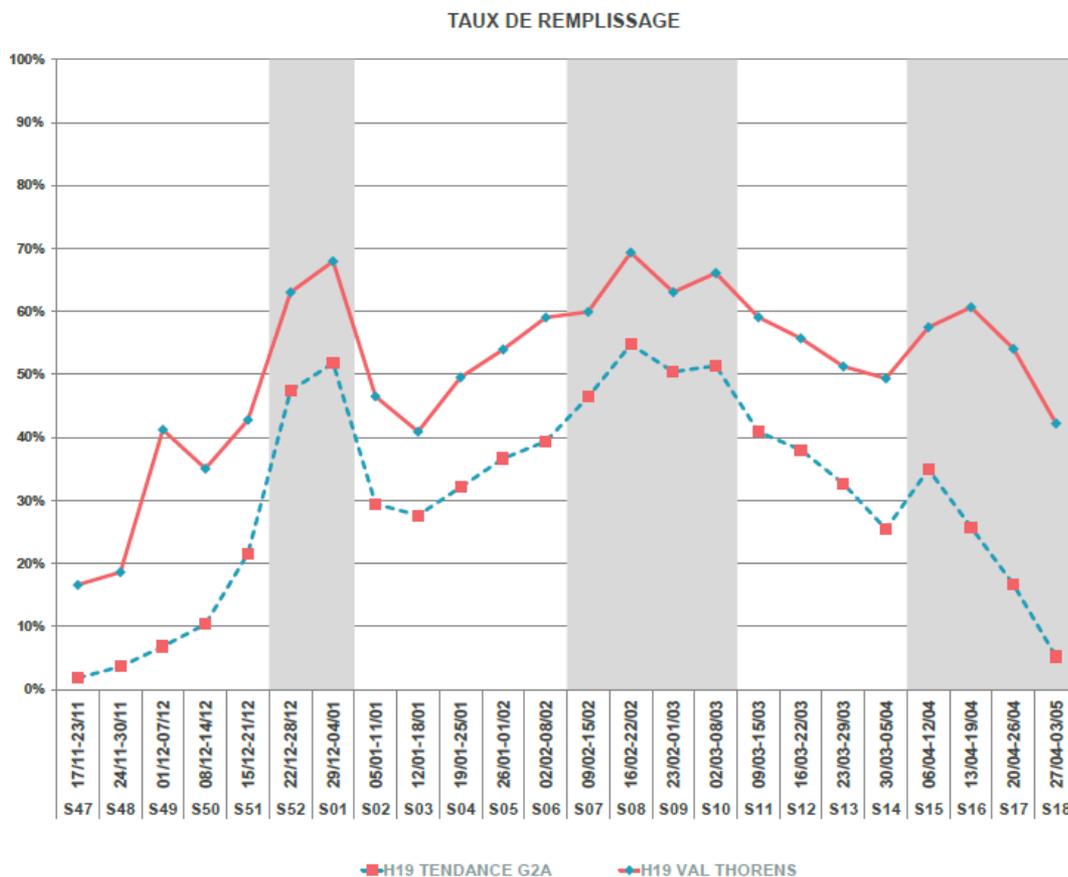
COMPARATIF JOURNEES-SKIEURS & LITS DEPUIS 1991/92



Comment enrayer la formation de lits froids ? Actions locales et plan Avenir Montagnes

QUELS LEVIERS DE CROISSANCE ?

2) LE REMPLISSAGE



DATES DES VACANCES SCOLAIRES 2021-2022

DATES	France	UK & Ir	D	NL	B	E	I	DK	S	PL	CZ	CH	Autres	
47-du 20 nov. au 27 nov. 21													Thanksgiving (25/11)	
48-du 27 nov. au 04 déc. 21													IL (Hannukah 29/11-06/12)	
49-du 04 déc. au 11 déc. 21		universités				E (4-8 ou 4-11)	5 j. 4-8							
50-du 11 déc. au 18 déc. 21		universités	S&B										ZA, AUS (South, Qld)	
51-du 18 déc. au 25 déc. 21	F (ABC)	GB						à p. 22			à p. 23	BsLZ	N, L, ZA, AUS, NZ, BRA	
52-du 25 déc. au 01 jan. 22	F (ABC)	GB	D	NL	B	E	I	DK	S	PL	CZ	CH	N, Fin, A, L, SK, ZA, AUS, NZ, BRA	
1-du 01 jan. au 08 jan. 22		univ. / Ir->5/1	D (ABEGIJMN) 76%	NL	B	E	-> 06/01		S				Fin, A, SK, HR, pays orth.*, ZA, AUS, NZ	
2-du 08 jan. au 15 jan. 22		universités		universités									Serbie, ZA, AUS, NZ, BRA...	
3-du 15 jan. au 22 jan. 22										CFKPT 29%			AUS, NZ, BRA...	
4-du 22 jan. au 29 jan. 22				univ. franc.				universités		CFKPT 38%			TR, AUS (sf Qld), NZ, BRA...	
5-du 29 jan. au 05 fév. 22			D (CD) 7%	univ. néerl.				universités		BDNOWZ 35%			TR, Chine (Nouvel An : 01/02), Egypte, AS...	
6-du 05 fév. au 12 fév. 22	F (zone B)		D (H) 2%							DOWZ 28%	CZ (C)		A (NW),	
7-du 12 fév. au 19 fév. 22	F (zones A&B)	GB (p)	D (HMNP) 11%					DK	S (cntr)	EGLRS 36%	CZ (D)	GZ	A (BKSgTV), L	
8-du 19 fév. au 26 fév. 22	F (zones A&C)	GB (p), Ir	D (KLM) 9%	NL nord				DK (nord)	S (sud)	EGLRS 36%	CZ (E)	JLVZ	N (p), Fin, A (OSk), SK (p)	
9-du 26 fév. au 05 mars 22	F (zone C)		D (B) 16%	NL c+s	B				S (Stock)		CZ (F)	BsFLNW	Camaval : Portugal, BRA... N (p), SK (p)	
10-du 05 mars au 12 mars 22			D (F) 2%						S (nord)		CZ (A)	Bs	SK (p)	
11-du 12 mars au 19 mars 22			D (F) 2%			Fallas					CZ (B)		Fallas (Valencia) : 15-19/03	
12-du 19 mars au 26 mars 22		universités											RUS, Iran (Norouz = équinoxe) à p. du 20/03	
13-du 26 mars au 02 avr. 22		universités											ZA	
14-du 02 avr. au 09 avr. 22		GB (p)	D (EIO) 14%		B							01-05	L, AUS (Qld), Ramadan (03/04-01/05)	
15-du 09 avr. au 16 avr. 22	F (zone B)	GB, Ir	D (sauf AFKLM) 75%		B	E		du jeudi 14	DK	S	14-19	14-18	BBsJN	N, A, L, AUS (sf Sth)
16-du 16 avr. au 23 avr. 22	F (zones A&B)	GB (p), Ir	D (sauf EFINO) 80%					du mardi 19			14-19	14-18	CH	IL (Pessa'h 16-23/04), AUS (sf Nth & Qld), NZ
17-du 23 avr. au 30 avril 22	F (zones A&C)			NL (p)			I (25/04)						FLVZ	SI (27-02), Pâque orth. (24/04), AUS (Sth), NZ
18-du 30 avril au 07 mai 22	F (zone C)			NL									Japon GW 29/4-5/5	

France :
Zone A : Besançon, Bordeaux, Clermont-Ferrand, Dijon, Grenoble, Limoges, Lyon, Poitiers.
Zone B : Aix-Marseille, Amiens, Caen, Lille, Nancy-Metz, Nantes, Nice, Orléans-Tours, Reims, Rennes, Rouen, Strasbourg.
Zone C : Créteil, Montpellier, Paris, Toulouse, Versailles.

Royaume-Uni (UK) : en bleu, la semaine où la totalité (ou très grande majorité) des Britanniques sont en congé. En gras, congés de Londres (12-19/02 & 02-16/04), les autres grandes villes étant majoritairement décalées d'une semaine.

Allemagne (D) : A Bade-Württemberg ; B Bayern ; C Berlin ; D Brandenburg ; E Bremen ; F Hamburg ; G Hessen ; H Mecklenburg-Vorpommern ; I Niedersachsen ; J Nordrhein-Westfalen ; K Rheinfeld-Pfalz ; L Saarland ; M Sachsen ; N Sachsen-Anhalt ; O Schleswig-Holstein ; P Thüringen. Le % représente la part de la population allemande concernée.

Pays-Bas (NL) : n = nord, c = centre, s = sud. * quelques écoles catholiques du sud du pays : toujours la semaine de Carnaval.

République Tchèque (CZ) : les semaines les plus fortes sont les semaines A (Prague 1-5, Brno), B (Prague 6-10), C (Prague banlieue) et F (Ostrava).

Pologne (PL) : B Podlaskie C kujawsko-pomorskie D dolnoslaskie (Wroclaw) E lodskie F lubuskie G Pomorskie (Gdansk) K malopolskie (Cracovie) L lubelskie (Lublin) N warminko-mazurskie O opolskie P wielkopolskie (Poznan) R podkapackie S slaskie (Katowice) T swietokrzyskie W mazowieckie (Varsovie) Z Zachodniopomorskie

Suisse (CH) : B Berne Bs Bâle-Ville F Fribourg G Genève J Jura L Lucerne N Neuchâtel V Vaud W Valais Z Zurich

Autriche (A) : B Burgenland K Kärnten N Niederösterreich O Oberösterreich Sq Salzburg Sk Steiermark T Tirol V Vorarlberg W Wien

Autres : ZA = Afrique du Sud. Australie (AUS) : Qld = Queensland, NSW = New South Wales, Vic = Victoria. AS = Arabie Saoudite. RO : Roumanie. SI : Slovénie. IL : Israël. BRA : Brésil. TR : Turquie.

partiel (p) = quelques régions du pays seulement. B = Belgique, E = Espagne, I = Italie, DK = Danemark, S = Suède, A = Autriche, HR = Croatie, L = Luxembourg, N = Norvège, Fin = Finlande, SK = Slovaquie

* pays orthodoxes (calendrier julien) : Russie, Ukraine, Belarus, Roumanie, Bulgarie, Serbie. La Grèce n'a conservé que Pâque dans le calendrier julien.

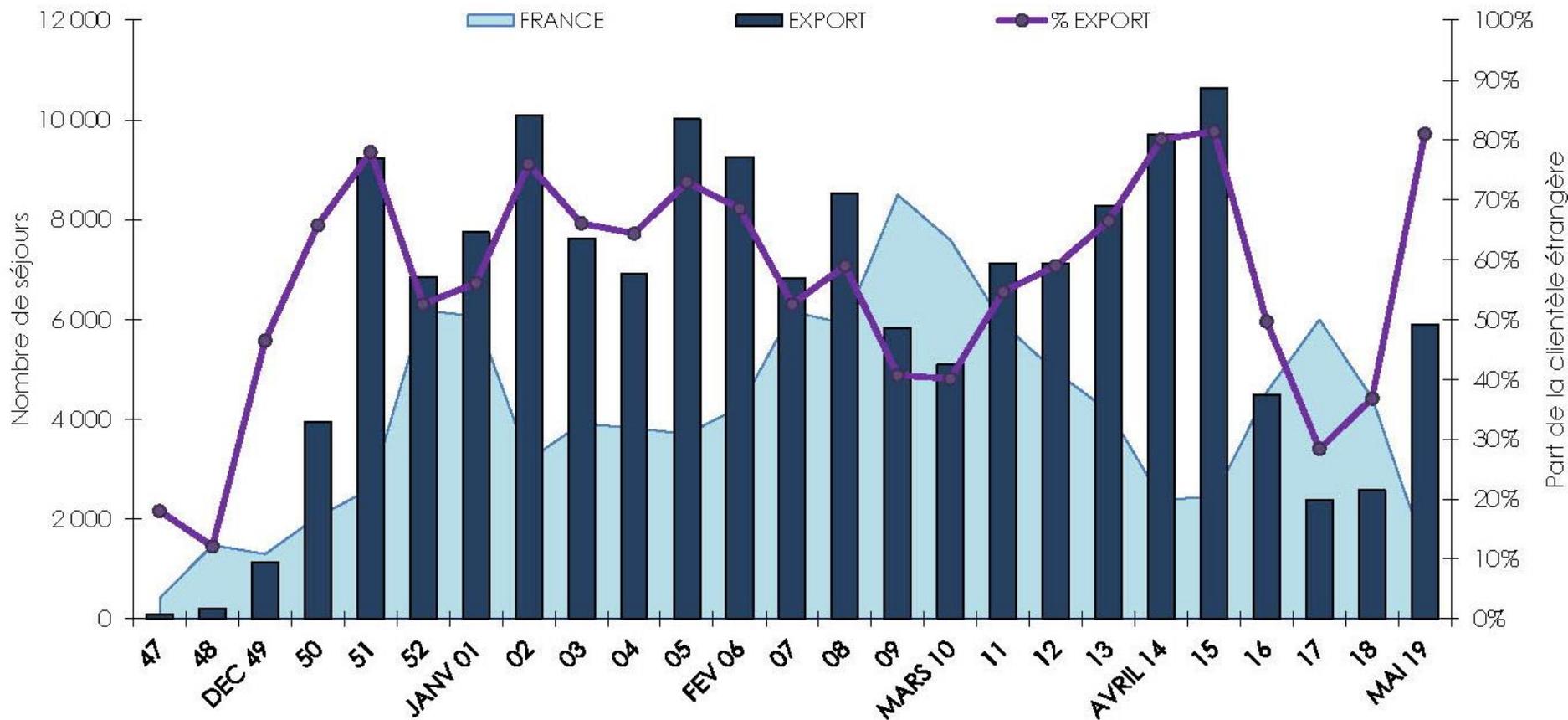
Tous les calendriers sont à jour sur : bit.ly/calendrier-vacances

10/05/2021

Pâques : dim. 17 avril 2022

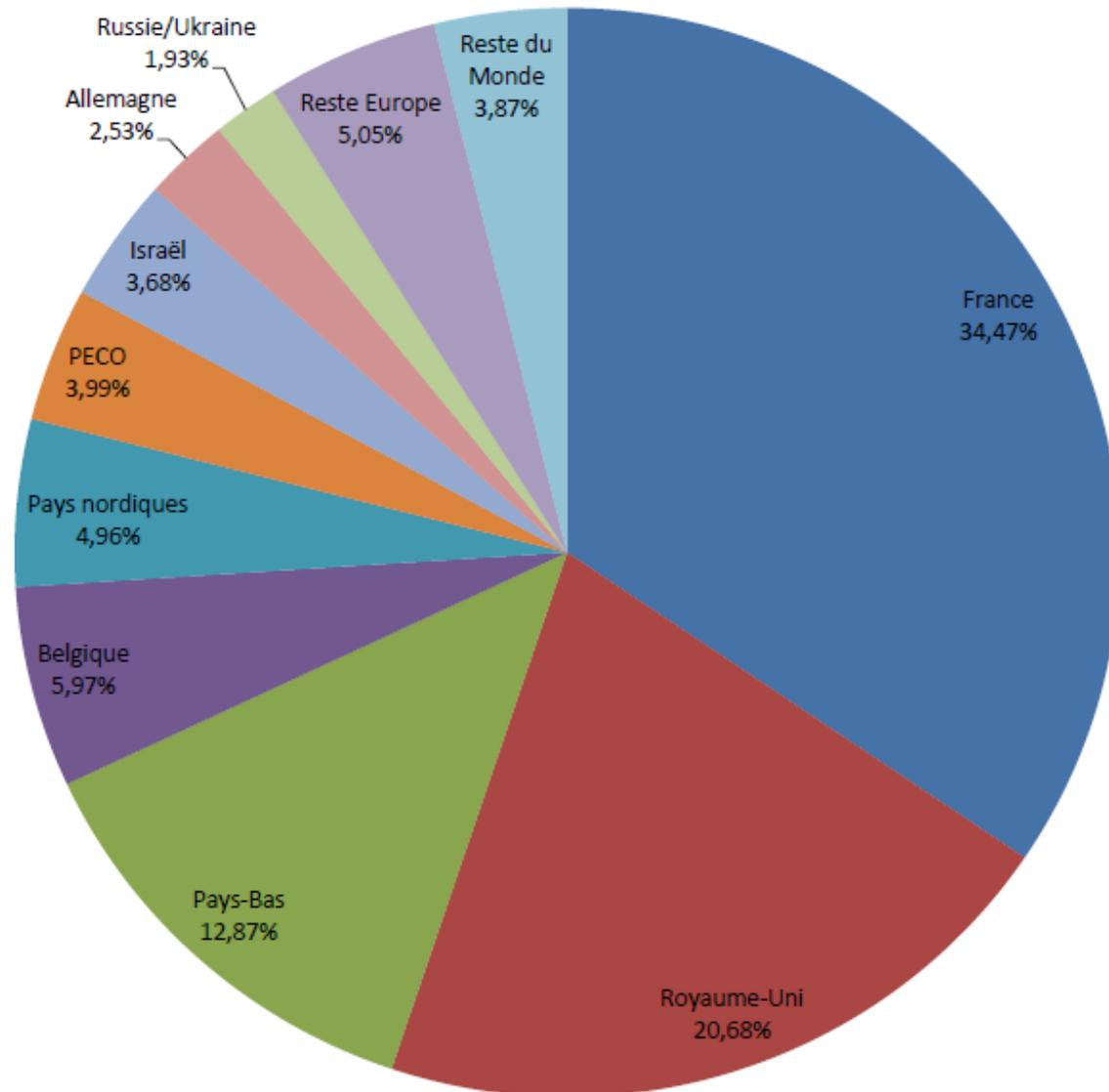
Mardi gras : 1er mars 2022

SEJOURS FRANCAIS et ETRANGERS (Part de marché des ventes export)



ORIGINES VAL THORENS - HIVER 2018/2019

Sources : synthèse G2A - Setam - Orange

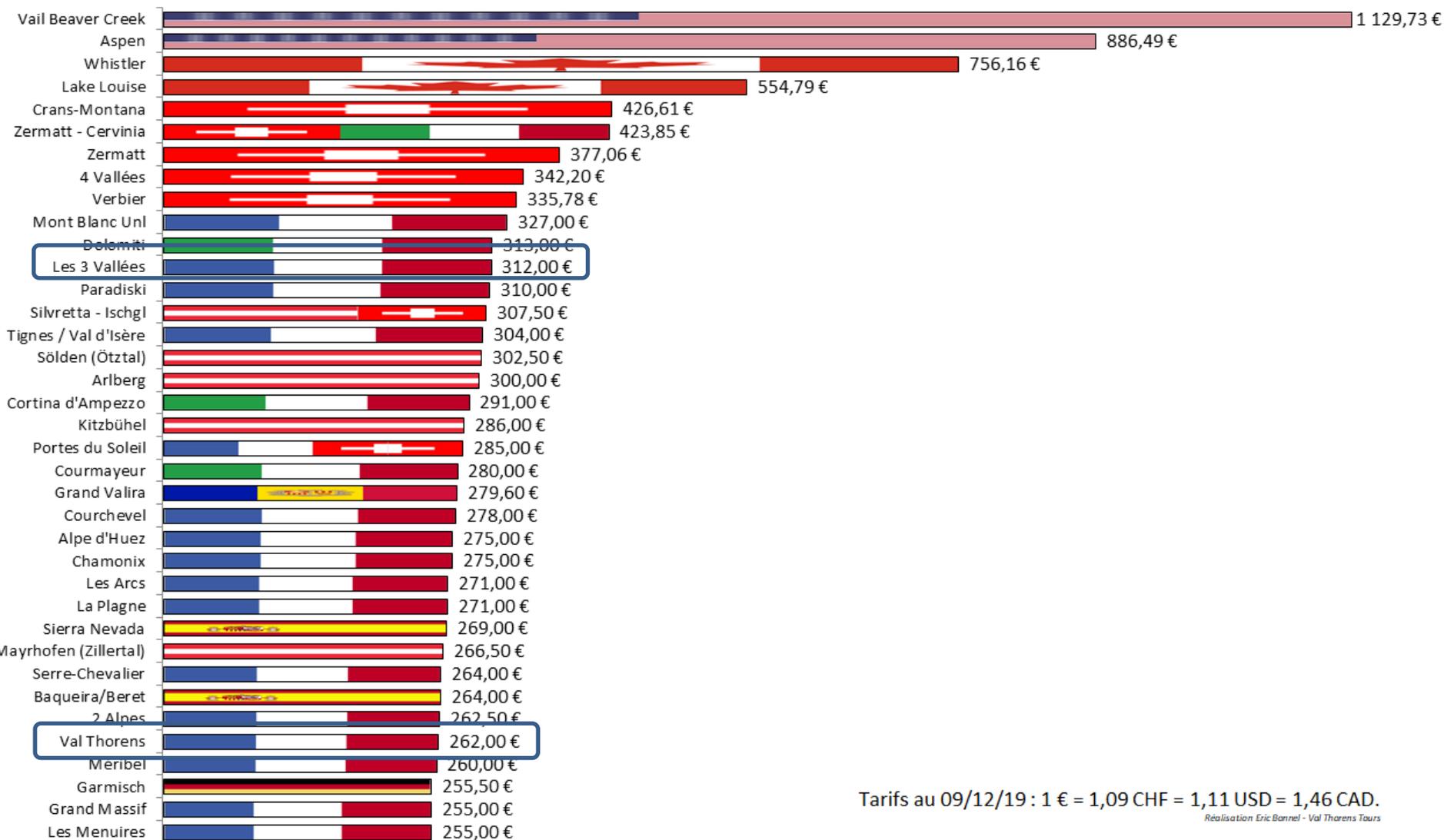


QUELS LEVIERS DE CROISSANCE ?

3) LE PRIX



Forfait 6 jours - 2019/20



Tarifs au 09/12/19 : 1 € = 1,09 CHF = 1,11 USD = 1,46 CAD.

Réalisation Eric Bonnel - Val Thorens Tours

QUELS LEVIERS DE CROISSANCE ?

4) LA DIVERSIFICATION



ACTIVITIES

TOBOGGAN RUN : 6 km long - 45 minutes



ZIP LINE: 1.3 km long from 3,230 to 3,000m – 2 minutes



And many other activities: snowshoeing, dog sledding, ice skating rink...

TENDANCES SOCIÉTALES

- Réduction de la saison hivernale
- Difficultés post-covid à embaucher des saisonniers
- Perte d'attractivité du ski après plus d'un an sans ouverture
- Eco-anxiété & tourisme durable (mobilité douce...)
- Tourisme de proximité
- Raccourcissement des séjours

QUELLES ACTIONS ?

- Allongement des saisons hors ski (« 4 saisons »)
- Embauches à l'année
- Diversification des activités
- Ascenseurs valléens
- Recentrage sur la clientèle de proximité
- Flexibilité accrue des durées de séjour